



Ministère des affaires sociales et de la santé  
Ministère du travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social  
Ministère des familles, de l'enfance et des droits des femmes  
Ministère de la ville, de la jeunesse et des sports

Direction des ressources  
humaines  
Sous-direction du pilotage des  
ressources, du dialogue social et  
du droit des personnels  
Bureau de la formation (SD1D)

Personne chargée du dossier : Bernard Henry  
Tél. : 01 40 56 68 11  
mél. : [bernard.henry@sg.social.gouv.fr](mailto:bernard.henry@sg.social.gouv.fr)

Le ministre de la ville, de la jeunesse et des sports

à

Mesdames et Messieurs les préfets de région  
Mesdames et Messieurs les préfets de département

Madame la directrice des sports

Monsieur le directeur de la jeunesse, de l'éducation  
populaire et de la vie associative

Monsieur le chef du service de l'inspection générale de  
la jeunesse et des sports

Copie à

Mesdames et Messieurs les directeurs régionaux et  
départementaux de la jeunesse, des sports et de la  
cohésion sociale

Mesdames et Messieurs les directeurs régionaux de la  
jeunesse, des sports et de la cohésion sociale

Mesdames et Messieurs les directeurs de la jeunesse,  
des sports et de la cohésion sociale

Mesdames et Messieurs les directeurs départementaux  
de la cohésion sociale et de la protection des  
populations

Mesdames et Messieurs les directeurs départementaux  
de la cohésion sociale

Monsieur le directeur du centre de ressources,  
d'expertise et de performance sportives de Poitiers

Mesdames et Messieurs les directeurs des établissements publics de la jeunesse et des sports

Mesdames et Messieurs les directeurs techniques nationaux

INSTRUCTION N° DRH/SD1D/2016/298 du 5 octobre 2016 relative à l'organisation de la formation des inspecteurs de la jeunesse et des sports nommés stagiaires à l'issue de leur recrutement par la voie des concours, de la liste d'aptitude et par la voie du détachement des concours, conformément aux alinéas 1, 2 et 3 de l'article 4 du décret du 12 juillet 2004

NOR : VJSR1631019J

Classement thématique : administration générale

**Examinée par le COMEX JSCS le 20 octobre 2016**

<p><b>Résumé</b> : Organisation, objectifs et modalités de mise en œuvre de la formation statutaire des inspecteurs de la jeunesse et des sports relevant des conditions fixées à l'article 7 du décret du 12 juillet 2004 susvisé, et formation d'adaptation à l'emploi des inspecteurs de la jeunesse et des sports recrutés par la voie de la liste d'aptitude, placés en position de détachement ou recrutés par le voie de l'intégration directe.</p>
<p><b>Mots-clés</b> : Formation statutaire, stagiaires, organisation et déroulement de la formation, acteurs de la formation, direction de stage, conseiller de stage, évaluation, procédure de titularisation, formation d'adaptation à l'emploi des titulaires.</p>
<p><b>Textes de référence</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Code du sport, notamment articles L.131-12 et R.131-16 à R 131-24 ;</li><li>- Loi n°83-634 du 13 juillet 1983 modifiée portant droits et obligations des fonctionnaires, ensemble la loi n°84-16 du 11 janvier 1984 modifiée portant dispositions statutaires relatives à la fonction publique de l'Etat ;</li><li>- Décret n° 94-874 du 7 octobre 1994 relatif aux dispositions communes applicables aux stagiaires de l'Etat et des établissements nationaux ;</li><li>- Décret n°2004-967 du 12 juillet 2004 relatif au statut particulier des inspecteurs de la jeunesse et des sports ;</li><li>- Décret n°2002-53 du 10 janvier 2002 modifié portant statut particulier du corps de l'inspection générale de la jeunesse et des sports, notamment son article 1<sup>er</sup> ;</li><li>- Arrêté du 12 août 2013 portant organisation de la direction des ressources humaines en sous-directions et en bureaux, notamment son article 2 ;</li><li>- Arrêté du 8 août 2016 fixant les règles d'organisation générale du stage et le contenu de l'année de formation des inspecteurs de la jeunesse et des sports stagiaires et titulaires;</li></ul>
<p><b>Circulaires abrogées</b> :</p> <p>Instruction N°DRH/SD1D/2014/225 du 21 juillet 2014 relative aux modalités d'organisation de l'année de stage et de titularisation des fonctionnaires stagiaires recrutés par la voie des concours dans le corps des inspecteurs de la jeunesse et des sports, des conseillers techniques et pédagogiques supérieurs, des professeurs de sport et des conseillers d'éducation populaire et de jeunesse.</p>
<p><b>Circulaires modifiées</b> : néant</p>
<p><b>Annexes</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- annexe I : Guide de rédaction du bilan écrit de la formation statutaire suivie par le stagiaire</li><li>- annexe II : Grille de rédaction de compte-rendu de la commission d'évaluation</li><li>- annexe III : Formulaire relatif à la proposition du directeur de stage sur la titularisation du stagiaire</li></ul>

La présente instruction a pour objet de préciser les principes, les objectifs et les modalités d'organisation de la formation statutaire des inspecteurs de la jeunesse et des sports nommés stagiaires à l'issue de leur recrutement par la voie des concours, conformément aux alinéas 1, 2 et 3 de l'article 4 du décret du 12 juillet 2004 susvisé.

Elle précise également les caractéristiques de la formation d'adaptation à l'emploi des inspecteurs de la jeunesse et des sports recrutés par la voie de la liste d'aptitude ou placés en position de détachement conformément au dernier alinéa des articles 8 et 9 du décret du 12 juillet 2004 susvisé.

Les dispositions de la présente instruction s'appliquent dans leur totalité aux agents recrutés par contrat en application de l'article 6 du décret n°95-979 du 25 août 1995 pris en application de l'article 27 de la loi n°84-16 du 11 janvier 1984 modifiée relative à certaines modalités de recrutement des agents handicapés dans la fonction publique de l'Etat. Dans ce cas, la commission d'évaluation, mentionnée au chapitre V de la présente instruction se réunit en composition de jury, présidée par l'inspecteur général référent territorial, conformément aux prescriptions de l'alinéa premier de l'article 8 du décret susnommé.

Ces dispositions s'inscrivent dans le cadre de l'arrêté du 8 août 2016 fixant les règles d'organisation générale du stage et le contenu de l'année de formation des inspecteurs de la jeunesse et des sports.

## **I. OBJECTIFS ET ORGANISATION DE LA FORMATION STATUTAIRE**

### ***A. Les objectifs de la formation des agents stagiaires***

Dès leur nomination, les inspecteurs de la jeunesse et des sports recrutés par la voie du concours interne ou externe effectuent une année de stage au sein d'un service, d'un établissement ou d'une direction du ministère de la ville, de la jeunesse et des sports. Ils sont placés sous l'autorité du chef de service ou du directeur de la structure dans lequel ils sont nommés.

L'année de stage a pour but de permettre aux inspecteurs de la jeunesse et des sports stagiaires d'acquérir les compétences nécessaires à l'exercice de leur métier en vue de leur titularisation. Elle s'attache à permettre à l'agent de découvrir l'ensemble des domaines d'exercice de l'activité professionnelle liée à son corps d'appartenance ainsi que les différentes structures où celles-ci sont mises en œuvre.

La formation organisée lors de cette année de stage vise l'acquisition et le développement de ces compétences ainsi que l'approfondissement de leur culture professionnelle.

En conséquence, les directeurs de stage veilleront à organiser de façon progressive tout au long de l'année de formation la mise en responsabilité professionnelle des stagiaires.

### ***B. L'organisation de l'année de formation***

Le dispositif de formation détaillé ci-après s'adresse plus précisément aux inspecteurs de la jeunesse et des sports stagiaires issus des concours interne ou externe de recrutement.

La formation est organisée sur le principe de l'alternance entre une formation théorique et spécialisée organisée par le CREPS de Poitiers, opérateur de formation, et des séquences d'acquisition de compétences en situation professionnelle organisée par la direction, le service ou l'établissement du lieu de stage.

Sa réalisation constitue la priorité professionnelle de l'agent durant son année de stage.

A ce titre, s'agissant des séquences d'acquisition de compétences en situation professionnelle, le directeur de stage favorise la bonne appropriation par l'agent, avant toute mise en responsabilité, de son environnement professionnel interne (projets, responsabilités, modes d'organisation du service d'affectation) et externe (actions mises en œuvre et partenariats développés), et des missions dévolues au métier.

Il veille par ailleurs à la participation effective de l'agent à la formation organisée par le CREPS de Poitiers, opérateur de formation.

La formation organisée par ce dernier est constituée :

- d'un cursus de formation obligatoire, théorique et spécialisée, et commun à l'ensemble des agents du corps (264 heures minimum). Il vise à permettre aux stagiaires de développer ou d'approfondir leur culture professionnelle et d'acquérir ou de développer les pratiques professionnelles attendues au titre de l'exercice du métier.

Il est composé :

- de modules de formation relevant d'un tronc commun équivalant à 216 heures minimum, dont les objectifs pédagogiques sont identiques pour les agents relevant des quatre corps spécifiques de la jeunesse et des sports. Ces modules sont cependant distincts selon leur domaine d'activité (domaine du sport ou domaine de la jeunesse),
  - de quelques modules de formation « spécialisés » propres à chacun des corps (48 heures).
- de modules de formation complémentaires optionnels, identifiés par l'opérateur de formation en lien avec l'agent et le directeur de stage, à partir de la fiche d'auto-évaluation du stagiaire ci-dessous mentionnée (soit 48 heures).

Ces modules de formation optionnels sont à inscrire dans la convention de formation du stagiaire (cf. II-B).

Le directeur de stage peut proposer à l'inspecteur général référent territorial que l'agent soit dispensé exceptionnellement de certaines actions de formation inscrites au socle de formation obligatoire relevant du programme proposé par l'opérateur de formation statutaire, au vu des connaissances et des compétences déjà acquises par l'agent et au regard de son expérience professionnelle. Cet aménagement est mentionné dans le dossier de stage précisé ci-après.

La participation du stagiaire aux modules de formation ainsi inscrits dans le dossier de stage et la convention de formation est obligatoire et ne peut faire l'objet de dérogation, sauf accord préalable écrit du directeur de stage et de l'inspecteur général référent territorial.

### ***C. La formation d'adaptation à l'emploi des titulaires***

La formation d'adaptation à l'emploi des inspecteurs de la jeunesse et des sports titulaires, recrutés par la voie de la liste d'aptitude, celle du détachement ou de l'intégration directe, est organisée selon les mêmes modalités que celle des agents stagiaires décrite ci-dessus.

La formation d'adaptation à l'emploi qu'ils suivent au cours de leur première année de nomination peut également être aménagée par le chef de service en accord avec l'inspecteur référent territorial en considération des connaissances et des compétences déjà acquises par l'expérience professionnelle de l'agent.

Dans ce cadre, les modalités décrites aux chapitres I et II de la présente instruction s'appliquent de façon concertée avec l'inspecteur général référent territorial et l'opérateur de la formation statutaire, à l'initiative du chef de service ou de l'agent. Les chapitres IV à VI ne s'appliquent cependant pas à ces agents dans la mesure où ces fonctionnaires sont titulaires dès leur nomination. Les missions des acteurs mentionnés au chapitre III sont adaptées à la situation de ces agents titulaires.

Les agents nommés par intégration directe peuvent participer aux actions de formation relevant du cursus de formation obligatoire détaillé ci-après, au titre de la formation d'adaptation à l'emploi.

#### ***D. Les modalités de prise en charge des frais de déplacement***

Les frais de déplacement des stagiaires sont pris en charge par la direction régionale du lieu d'exercice des stagiaires, au titre des crédits qui leur sont délégués chaque année à cet effet par le bureau de la formation de la direction des ressources humaines.

S'agissant des agents en service en administration centrale, les frais de déplacement sont pris en charge par ce dernier.

## **II. DOCUMENTS DE SUIVI DU STAGIAIRE**

### ***A. Le dossier de stage***

Il est constitué dans un délai de dix semaines à compter de l'installation de l'agent à partir des directives du directeur de stage. Il doit être validé par l'inspecteur général référent territorial, sur avis du directeur de stage.

Le dossier de stage doit :

- refléter les acquis de l'expérience professionnelle du stagiaire à partir d'une fiche d'auto-évaluation de ses compétences sous la forme d'un curriculum-vitae amélioré,
- préciser les compétences à acquérir ou conforter en fonction des missions qui lui sont assignées par le responsable hiérarchique,
- comporter un bref exposé du monde professionnel qui l'entoure,
- préciser, le cas échéant, le nom et les fonctions du maître de stage désigné par le directeur de stage (cf. III-C),
- détailler le périmètre et les modalités de mise en œuvre de l'action à conduire en responsabilité (ACR) .

Le directeur de stage adresse le projet de dossier de stage pour validation à l'inspecteur général référent territorial, puis adresse une copie de ce dossier validé au bureau de la formation de la direction des ressources humaines et à l'opérateur de formation.

### ***B. La convention de formation***

Elle est établie dans un délai de deux semaines à compter de la validation du dossier de stage, entre l'agent, le directeur de stage et l'opérateur. Elle détaille les modules de formation optionnels que l'agent suit de façon complémentaire durant son année de stage, indique les raisons de leur choix et le bénéfice qui en est attendu.

La convention peut faire l'objet d'un avenant, validé par le directeur de stage et l'inspecteur général référent territorial, pour modifier en tant que de besoin la liste initiale des modules de formation optionnels.

- Ces modules optionnels de formation sont choisis parmi :
- l'offre nationale ministérielle de formation : offre nationale de formation métier jeunesse et sports, offre nationale transverse catalogue de l'administration centrale pour les agents nommés en administration centrale,
  - le plan régional de formation (PRF)
  - l'offre régionale interministérielle de formation (PFRH).

Une copie de la convention est adressée à chacune de ces parties par l'opérateur de formation, au bureau de la formation de la direction des ressources humaines et à l'inspecteur général référent territorial.

### **III. ACTEURS DE LA FORMATION**

#### ***A. Le stagiaire***

L'agent admis au concours d'inspecteur de la jeunesse et des sports est nommé stagiaire dans son corps d'affectation, pour une durée d'un an à compter du jour de la signature du procès-verbal d'installation. Le stagiaire est le premier acteur et le principal responsable de sa formation. Il a l'obligation d'élaborer, sur les indications et sous la responsabilité de son directeur de stage et avec l'appui de son conseiller de stage, son dossier de stage.

Il rédige en fin de stage un bilan du parcours de formation dont il a bénéficié, qu'il transmet aux membres de la commission d'évaluation précisée ci-après, dans un délai de 10 jours au moins avant sa tenue. Ce bilan est élaboré sur la base du guide de rédaction annexé à la présente instruction (annexe I).

#### ***B. Le directeur de stage***

Le chef du service ou le directeur de la structure (service, établissement public, direction d'administration centrale) dans laquelle l'agent effectue son année de stage, assure la fonction de directeur de stage.

Il peut désigner un maître de stage pour assurer l'encadrement du stagiaire au cours de l'année de stage (cf. III-C). Dans ce cas, le maître de stage lui rend compte régulièrement de la situation du stagiaire.

Le directeur de stage rencontre le stagiaire dans des délais rapprochés après chaque action de formation relevant du cursus obligatoire et du cursus optionnel pour faire un point d'étape et définir les objectifs professionnels immédiats.

Le directeur de stage définit et formalise les missions confiées au stagiaire, à partir desquelles ce dernier rédige les documents constitutifs du dossier de stage.

Il fixe, en concertation avec le stagiaire et l'inspecteur général référent territorial, les modalités d'organisation de l'activité du stagiaire à mettre en œuvre pour la réalisation optimale de l'année de stage et du cursus de formation. Il est le garant de la réalisation des obligations inscrites dans le dossier de stage.

Le directeur de stage désigne le conseiller de stage dès le début de l'année de stage. Il exerce ses attributions en étroite concertation avec le directeur ou le maître de stage.

Il acte les progrès accomplis et les résultats obtenus et les explicite lors des deux différents entretiens intermédiaires, dont il rédige les comptes rendus.

A la demande de l'inspecteur général référent territorial, il peut participer à la commission d'évaluation en qualité de personnalité qualifiée.

En fin de période de stage, et au plus tard quinze jours après la commission d'évaluation dont il recueille l'avis, le directeur de stage rédige une proposition de titularisation, de renouvellement de stage, ou de licenciement du stagiaire (cf. formulaire joint en annexe III).

Seule la proposition du directeur de stage est transmise à la commission administrative paritaire compétente.

### ***C. Le maître de stage***

En fonction des nécessités d'organisation du service et sous son autorité, le directeur de stage, peut désigner un maître de stage, qui est un cadre relevant du corps des inspecteurs de la jeunesse et des sports. Il doit être spécifié dans le dossier de stage susmentionné.

Le maître de stage assure l'encadrement du stagiaire tout au long du déroulement de l'année de stage selon les objectifs fixés par le directeur de stage. Il exerce les attributions dévolues au directeur de stage concernant le suivi du stagiaire dans l'accomplissement de son année de stage et dans la réalisation de son parcours de formation. Il fixe les objectifs à inscrire dans la convention de formation.

Le maître de stage, à la demande du directeur de stage, assure les rencontres prévues avec le stagiaires après chaque action de formation, obligatoires ou optionnelles. Il rencontre également le stagiaire aussi souvent que nécessaire.

Le maître de stage, sur mandat du directeur de stage, conduit les entretiens intermédiaires de suivi du stagiaire et peut participer à la commission d'évaluation en qualité de personnalité qualifiée, à la demande de l'inspecteur général référent territorial.

### ***D. L'inspecteur général référent territorial***

L'inspecteur général référent territorial s'assure que l'accueil de l'agent et son insertion dans ses fonctions sont convenablement réalisés. Il vérifie que les conditions d'exécution du dispositif de formation sont mises en œuvre au niveau local.

Il valide le dossier de stage qui lui est transmis par le directeur de stage, ainsi que la désignation d'un maître de stage et du conseiller de stage.

En cas de nécessité, l'inspecteur général peut être consulté par tout acteur de la formation. Il signale toute situation difficile concernant le déroulement du stage et/ou de la formation statutaire au bureau de la formation de la direction des ressources humaines et aux acteurs qu'il juge nécessaire d'informer.

En cours d'année de stage, il peut participer, à sa demande, aux deux entretiens d'évaluation conduits par le directeur de stage.

Il réunit et préside la commission d'évaluation à la fin de l'année de stage.

### ***E. Le conseiller de stage***

Un conseiller de stage est nommé auprès de chaque stagiaire par le directeur de stage, après avis de l'inspecteur général référent territorial. Il est choisi, autant que possible, dans le service ou la direction d'exercice du stagiaire.

Le conseiller de stage est retenu pour sa capacité à être un référent professionnel, pour son aptitude à conseiller, à communiquer ainsi que pour sa motivation à exercer les fonctions qui lui sont confiées. Il est choisi parmi les fonctionnaires titulaires appartenant au corps des inspecteurs de la jeunesse et des sports. Dans la mesure du possible, ce choix est réalisé sur la base du volontariat.

Son rôle est d'accompagner activement et d'informer le stagiaire sur sa fonction, de l'aider dans ses choix et ses activités, de faciliter sa prise d'autonomie. Il accompagne activement le stagiaire, dans le but de l'installer dans ses fonctions et d'accélérer sa professionnalisation. Sur la base des objectifs de formation validés dans le dossier de stage et dans la convention de formation du stagiaire, il conduit son action de conseil et d'accompagnement en lien étroit avec le directeur de stage.

Le conseiller de stage aide le stagiaire dans la réalisation des différentes étapes de la formation.

L'exercice de la fonction de conseiller de stage est identifiée et reconnue par le chef de service. Elle est inscrite dans les objectifs professionnels du fonctionnaire désigné.

### ***F. Le conseiller régional de formation***

Le conseiller régional de formation (CRF) prend part à l'accueil des agents affectés dans sa région. En lien avec le conseiller de stage, il aide l'agent à renseigner sa fiche d'auto-évaluation, qui doit être insérée dans le dossier de stage, et l'accompagne dans la découverte de son service d'accueil.

Il informe l'ensemble des acteurs sur le contenu des actions de formations inscrites dans l'offre nationale ministérielle de formation, dans le plan régional de formation (PRF) ou organisées par les plateformes interministérielles de formation (PFRH). Il aide et conseille les agents dans l'organisation et la réalisation de leur parcours de formation.

Par sa capacité à informer, conseiller et coordonner, il facilite l'action des conseillers de stage désignés par les directeurs de stage dans la région de référence.

### ***G. Le bureau de la formation de la direction des ressources humaines***

Le bureau de la formation de la direction des ressources humaines (SD1D) pilote l'ensemble du dispositif de la formation statutaire, à partir des orientations formulées par le comité de pilotage stratégique de la formation statutaire jeunesse et sports, et des avis formulés par le conseil pédagogique de la formation statutaire.

Il pilote en outre l'élaboration et la mise en œuvre de l'offre nationale ministérielle de formation.

Il définit les objectifs de la formation statutaire, coordonne le dispositif, valide les modalités proposées par l'opérateur de formation, et met à sa disposition les moyens financiers et administratifs nécessaires dans le cadre d'une convention pluriannuelle.

Il assure à ce titre l'interface entre les directions d'administration centrale du ministère de la jeunesse et des sports, l'inspection générale de la jeunesse et des sports, et le CREPS de Poitiers, opérateur de la formation statutaire.

Il réalise le suivi individuel de la formation des agents, en lien avec l'inspecteur général référent territorial et l'opérateur de formation. Il informe les directions d'administration centrale des situations particulières.



Il reçoit des chefs de service la proposition de titularisation, de renouvellement du stage, ou de non-titularisation. Sur ces bases, il prépare en lien avec le bureau de gestion du corps, le dossier soumis à l'avis de la commission administrative paritaire, à laquelle il participe en tant que de besoin.

### ***H. Le conseil pédagogique de la formation statutaire***

Le conseil pédagogique de la formation statutaire réunit sous la présidence de l'inspection générale de la jeunesse et des sports, les représentants de la direction des ressources humaines, de la direction des sports, de la direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative, de l'inspection générale de la jeunesse et des sports, des directeurs de services déconcentrés, des directeurs des établissements nationaux, des directeurs techniques nationaux et des représentants des formateurs et de l'opérateur.

Cette instance consultative formule un avis sur l'offre de formation proposée par l'opérateur à partir des orientations définies par le comité de pilotage. Il est habilité à connaître de toute question de nature pédagogique relevant de la formation statutaire.

### ***I. Le centre de ressources, d'expertise et de performance sportive de Poitiers (CREPS)***

Le CREPS de Poitiers est l'opérateur de la formation statutaire des quatre corps spécifiques de la jeunesse et des sports.

Son action dans ce domaine s'exerce dans le cadre défini par un cahier des charges et en cohérence avec les avis du conseil pédagogique de la formation statutaire.

Il met en œuvre le dispositif de formation statutaire et en assure le suivi pédagogique, sous la responsabilité de son directeur. Il coordonne l'ensemble des acteurs chargés de la formation des agents et garantit la programmation des actions de formation et leur cohérence entre elles. Il peut faire appel à la collaboration de tout partenaire, en particulier aux écoles et établissements du ministère de la ville, de la jeunesse et des sports, sous son contrôle et sa responsabilité.

A l'issue du cursus de formation de chaque promotion, il réalise un bilan pédagogique complet relatif à la réalisation des actions de formations. Ce bilan est transmis au bureau de la formation de la direction des ressources humaines. Il est soumis à l'examen du conseil pédagogique de la formation statutaire.

Il contribue au suivi administratif des agents et transmet toute information relevant de situations particulières au bureau de la formation de la direction des ressources humaines.

## **IV. SUIVI DE L'ANNEE DE STAGE**

Afin d'effectuer un suivi régulier de l'année de stage, deux entretiens intermédiaires avec le stagiaire sont fixés en cours d'année de stage par le directeur de stage. Le premier a lieu au moment de la finalisation du dossier de stage, le deuxième environ six mois après le début du stage.

Le premier entretien porte sur la mise en forme du dossier de stage et en particulier sur le parcours de formation, sur les résultats attendus ainsi que sur l'organisation et l'articulation entre les séquences d'acquisition des compétences en situation professionnelle et les temps de formation.

Le second entretien permet de vérifier si l'adaptation aux fonctions s'effectue normalement et si l'implication du stagiaire est réelle. Il est l'occasion de vérifier l'adéquation entre les besoins recensés en termes de compétences à acquérir ou à approfondir et les formations suivies. Il permet de prendre les mesures correctives nécessaires.

Ces deux entretiens sont conduits par le directeur de stage ou par le maître de stage, sur mandat du directeur de stage et se déroulent en présence du conseiller de stage et, au besoin, du conseiller régional de formation. A sa demande, l'inspecteur général référent territorial y participe également.

Chaque entretien fait l'objet d'un compte-rendu circonstancié rédigé par le directeur de stage. Ces comptes rendus, signés par le stagiaire et le directeur de stage, sont transmis par celui-ci au bureau de la formation de la direction des ressources humaines, à l'inspecteur général référent territorial et au CREPS de Poitiers.

## **V. EVALUATION DE L'ANNEE DE STAGE**

### ***Organisation de la commission d'évaluation de la formation***

Une commission d'évaluation de la formation est organisée dans un délai qui est précisé à son président par la direction des ressources humaines postérieurement à la tenue du deuxième entretien de suivi susmentionné.

Elle est présidée par l'inspecteur général référent territorial, et est composée du conseiller de stage, d'une ou deux personnalités qualifiées exerçant une activité professionnelle dans la région du lieu de stage.

Le président de la commission peut demander au directeur de stage et, le cas échéant, au maître de stage, de participer à cette commission en qualité de personnalité qualifiée.

Le bilan écrit établi par le stagiaire au cours de l'année de stage, transmis aux membres de la commission d'évaluation dans un délai de 10 jours avant sa tenue, sert de support à l'entretien avec la commission d'évaluation.

Cet entretien, d'une durée de soixante minutes, commence par un exposé détaillé du stagiaire et se poursuit par un échange approfondi avec la commission.

Il vise à vérifier les acquis des actions de formation suivies (cursus obligatoire et formations optionnelles) au regard des différentes fonctions attendues des agents relevant du corps des inspecteurs de la jeunesse et des sports.

Le président de la commission rédige un compte-rendu (cf. grille de rédaction en annexe II) qui est remis au directeur de stage et au bureau de la formation de la direction des ressources humaines. Copie de cette proposition est adressée par le directeur de stage à l'inspecteur général référent territorial.

## **VI. AVIS SUR LA TITULARISATION**

### ***A. L'évaluation finale de l'année de stage***

Le chef de service transmet au directeur des ressources humaines (bureau de la formation) sa proposition circonstanciée et motivée concernant la titularisation du stagiaire, son licenciement ou le renouvellement de son année de stage (cf. formulaire joint en annexe III), 10 jours au moins avant la tenue de la commission administrative paritaire appelée à se prononcer sur la titularisation du stagiaire, délai de rigueur.

En cas de proposition de renouvellement de l'année de stage, le chef de service précise s'il doit être réalisé ou non sur le même lieu de stage.

### ***B. La titularisation***

Le directeur des ressources humaines reçoit la proposition circonstanciée du chef de service et peut demander toute information ou tout document complémentaire (rapport complémentaire, dossier de stage...) auprès de l'inspecteur général référent territorial ou du directeur de stage.

Dans le cas d'une proposition de renouvellement de stage, les mesures relatives à l'organisation de la nouvelle année de stage et aux nouveaux objectifs pédagogiques assignés au stagiaire, sont précisées en concertation entre le directeur des ressources humaines, l'inspecteur général référent territorial et le directeur du service avant d'être proposées pour avis à la commission administrative paritaire.

La liste des stagiaires proposés à la titularisation, à la réintégration dans le corps d'origine ou au renouvellement de stage est par la suite arrêtée par le Ministre de la ville, de la jeunesse et des sports, après consultation de la commission administrative paritaire compétente.

L'année de stage étant un moment déterminant pour permettre à l'inspecteur de la jeunesse et des sports de se positionner au mieux dans son environnement professionnel et de construire son parcours professionnel, je vous remercie pour votre investissement personnel dans la mise en œuvre de ce dispositif.

**POUR LE MINISTRE DE LA VILLE, DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS  
ET PAR DELEGATION  
LE DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES**

***signé***

**JOËL BLONDEL**

## ANNEXE I

### Guide de rédaction du bilan de la formation statutaire

Cette grille est un guide pour le (la) stagiaire. Son cadre est indicatif. La forme du document présenté et le support choisi (document écrit, support numérique) sont à l'appréciation du (de la) stagiaire, qui doit, cependant, recueillir l'accord préalable exprès de l'Inspecteur/trice général(e) référent territorial (IGRT), président(e) de la commission d'évaluation.

La liste des items ci-dessous n'est pas limitative, elle constitue le minimum de ce que le (la) stagiaire doit prendre en considération pour réaliser son bilan.

Rappel : le document à réaliser est un bilan du parcours de formation et non un simple compte-rendu de l'année de stage

#### **Liste des items :**

1. Rappel des conditions d'encadrement du stage : directeur/trice de stage, suivi par un encadrant, conseiller-e- de stage inspecteur général référent territorial
2. Nature du poste, fonctions attribuées, responsabilités confiées, en particulier d'encadrement de personnes
3. Analyse détaillée des acquis en termes de connaissances et de compétences de chaque action de formation relevant du tronc commun obligatoire (9+2 modules)
  - ✓ Les neuf modules communs (216 heures)
  - ✓ Les deux modules spécialisés (48 heures)
4. Analyse des acquis en termes de connaissances et de compétences des actions relevant des fonctions attribuées
  - ✓ Choix des séquences d'acquisition de compétences en situation professionnelle et analyse détaillée des nouveaux acquis
  - ✓ Lien avec la fiche d'auto-évaluation
5. Analyse détaillée en termes de connaissances et de compétences des actions de formation relevant des formations optionnelles
  - ✓ Motifs de la sélection des actions de formation (48 heures) choisies dans les dispositifs de formation continue (ONM, ONT, PRF, ...)
  - ✓ Lien avec la fiche d'auto-évaluation
6. Compte-rendu détaillé de l'action à conduire en responsabilité (ACR) : choix du thème, méthode, enjeux, partenariats développés, solutions proposées, conditions de réalisation, calendrier (initial, final), enseignements tirés,...

En conclusion, le stagiaire doit faire part de ses acquis professionnels sur les plans technique, pédagogique, organisationnel, relationnel...

- ✓ De sa connaissance de l'environnement : contexte réglementaire, institutionnel, partenarial, politique, économique...
- ✓ De sa compréhension des différentes facettes du métier : des autres missions susceptibles de lui être confiées, d'autres contextes d'intervention possibles...

Le (la) stagiaire indiquera également ses perspectives de formation d'adaptation à l'emploi à court (n+1) et moyen (3/5 ans) termes pour optimiser sa pratique actuelle et permettre une évolution professionnelle

## **ANNEXE II**

### **Evaluation du parcours de formation**

(À renseigner par le président de la commission d'évaluation et à transmettre au (à la) directeur/trice de stage)

Nom et prénom du (de la) stagiaire :

Corps :.....(concours interne)

Service d'exercice du stage :

Fonctions et responsabilité confiées :

Inspecteur/trice général-e- référent-e- territorial-le-, président-e- de la commission d'évaluation :

Conseiller-ère- de formation :

Personnalité qualifiée (nom et qualité) :

Personnalité qualifiée (nom et qualité) :

#### **Avis de la commission d'évaluation portant sur :**

- ✓ La forme du bilan de formation présenté (nature du document, qualité et soin de la présentation, clarté du plan et des contenus)
- ✓ La qualité de la prestation orale : présentation/soutenance du document et contenu de l'entretien avec la commission
- ✓ Les apports constatés du parcours de formation (connaissances et compétences acquises, compréhension du métier, de la culture et de l'environnement professionnel)
  - Formations obligatoires communes et spécialisées
  - Séquences d'acquisition de compétences en situation professionnelle
  - Formations optionnelles

**Avis final de la commission :**

L'avis final doit porter sur la réalisation du parcours de formation et l'atteinte des objectifs fixés dans le dossier de stage.

Fait à            le

L'IGJS/IGRT,  
Président-e- de la commission d'évaluation

Nom, Prénom

Signature

Autres membres de la commission d'évaluation

Nom, Prénom

Signature

**ANNEXE III**

**MINISTERE DE LA VILLE  
DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS**

**FORMATION STATUTAIRE**

**FICHE RELATIVE A LA PROPOSITION DE TITULARISATION**

À retourner au bureau de la formation de la DRH :  
[veronique.verbie@sg.social.gouv.fr](mailto:veronique.verbie@sg.social.gouv.fr)  
Avant le (date)

Nom du/de la stagiaire :

.....

Service d'exercice du stage :

.....

Corps : .....

Fonction(s) exercée(s) :

.....

**Le (la) directeur/trice de stage propose :**

- ✓ La titularisation
- ✓ Le renouvellement de stage
  - Sans changement de lieu de stage
  - Avec un changement du lieu de stage
- ✓ Le refus de titularisation

**Avis motivé sur l'aptitude professionnelle du (de la) stagiaire :**

***(En cas de proposition de renouvellement ou de refus de titularisation, cet avis doit être renseigné de la manière la plus détaillée et la plus complète possible, notamment en expliquant clairement les raisons qui fondent cette proposition)***

Nom, signature et cachet du chef de service ou d'établissement

Fait à

Le